



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE CRUZEIROS RELATÓRIO E CONTAS 2010

Assembleia Geral, 25 de Março de 2011



INTRODUÇÃO

De acordo com a Lei e os Estatutos da Associação, a Direcção da Associação Nacional de Cruzeiros apresenta o Relatório de Gestão, o Balanço Analítico e a Demonstração de Resultados relativos ao exercício de 2010.

ACÇÕES DESENVOLVIDAS

Foram algumas as acções desenvolvidas ao longo do ano de 2010 e vamos apresentá-las, resumidamente, pelas seguintes áreas:

1. ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

A última Assembleia Geral teve lugar no dia 12 de Março de 2010 onde destacamos, entre outras, as seguintes deliberações:

- ❖ Foram aprovados o Relatório de Gestão, o Balanço e as Contas de 2009;
- ❖ Foram eleitos os Órgãos Sociais para o Biénio 2010 - 2011;
- ❖ Foi aprovada a proposta de alteração do nº 6 do artigo 10º adaptando-o ao artigo 173º nº 2 do Código Civil e o nº 4 do artigo 11º adaptando-o ao artigo 175º nº 4 do mesmo Código Civil.

No dia 9 de Abril a Procuradoria da República deu despacho favorável à alteração ao texto dos **Estatutos da ANC**, aprovada nesta Assembleia Geral.

2. SEGURO de GRUPO

O Seguro de Grupo ANC, assegurado pela VICTORIA com mediação da SECOSE, foi renovado pelo 4º ano consecutivo para o período de 01-Fev-2011 a 31-Janeiro-2012.

- A Direcção reuniu por diversas vezes com a SECOSE, Correctores da Seguro para acompanhamento da sinistralidade e para estudar alternativas e custos do nosso seguro de frota para 2011, cuja anuidade se iniciou em 1 de Fevereiro próximo passado. Por excesso de sinistros e resultado negativo da apólice no conjunto dos últimos 3 anos, fomos forçados a um pequeno reajuste no valor dos prémios a pagar pelos nossos Associados.
- Este ano vamos retomar, com a participação de Técnicos da SECOSE, as acções de sensibilização com o objectivo de redução da sinistralidade.

3. SITE da ANC

- Ao longo de 2009, o site da ANC continuou a ser sistemática e periodicamente actualizado.
- Mantivemos, também, a política de anunciar no nosso site todos os eventos náuticos relevantes, que constitui assim um meio privilegiado de informação e comunicação com os Associados.
- É nosso objectivo a implementação de um novo site mas não o queremos fazer antes do seu adequado funcionamento estar minimamente garantido.

4. PROTOCOLOS e PARCERIAS

Continuamos a estabelecer, e a renovar, acordos de parceria com vários fornecedores de equipamentos e serviços náuticos para benefício dos Associados os quais têm sido publicados no site para seu conhecimento.

Destacamos a seguinte:

- Foi restabelecida a relação de parceria com a Marina de Portimão. Entre outras vantagens, os nossos Associados (que não sejam residentes e que tenham as quotas em dia) voltam a beneficiar de 10 % desconto nas estadias nesta excelente marina algarvia.

5. REUNIÕES de DIRECÇÃO



- ✓ A Direcção reuniu regularmente, mais ou menos de 15 em 15 dias, e deu andamento a diversos assuntos, quer os de expediente geral, quer a todos os outros relacionados com as diversas áreas de funcionamento da ANC.
- ✓ De cada reunião foi elaborada uma minuta de acta, que se encontra à disposição dos nossos Associados, na sede.

6. CRUZEIROS e PASSEIOS

Realizaram-se vários cruzeiros, dos quais destacamos, entre outros:

- a. De 13 a 16 de Fevereiro (Carnaval) - Cruzeiro "**Rio Acima**", um passeio da Marina Parque das Nações até Alhandra, organizado pela revista 'DoBarco' com a colaboração da ANC;
- b. De 1 a 4 de Abril (Páscoa) – **Cruzeiro a Tróia**, interligado com o Campeonato Regional do Centro ANC 2010 e também o já tradicional **Cruzeiro a Valada**. Participaram, respectivamente, 45 e 10 veleiros;
- c. De 9 a 13 de Junho, **Cruzeiro às Berlengas** (Aveiro - Peniche - Berlenga - Nazaré - Figueira da 1Foz), organizado pela AVELA com a colaboração da ANC;
- d. De 10 a 13 de Junho, o Cruzeiro do **Xacobeo a Santiago de Compostela** (Douro - Baiona - Vila Garcia de Arosa), organizado pela ANR com a colaboração da ANC.
- e. 19, 20, 26 e 27 de Junho, **Cruzeiro ATLÂNTICO** integrado com o Troféu Portos do Centro (Figueira da Foz - Aveiro), organizado pela APA - Administração do Porto de Aveiro, com a colaboração da AVELA e do Clube de Vela da Costa Nova, com participação ANC.
- f. De 26 de Julho a 15 de Agosto – **Grande Cruzeiro de Verão ao Mediterrâneo**, com largada da marina de Portimão, passando por Cádiz, Gibraltar, Smir, Melilla, Saidia, Sotogrande, Cádiz e, novamente, Portimão. A passagem por Aguadulce, perto de Almeria, acabou por não se concretizar devido ao Levante que se fazia sentir no dia em que a frota devia deixar Saidia, rumo a Norte. Participaram 20 veleiros, dos 31 aos 47 pés.

7. OUTROS EVENTOS NÁUTICOS

Realizados em 2010:

- Em colaboração com a Marinha de Guerra Portuguesa, a ANC promoveu no dia 16 de Janeiro uma visita guiada ao Navio Escola 'SAGRES', dias antes de iniciar uma viagem de circum-navegação com a duração prevista de 12 meses. Durante esta Volta ao Mundo a Sagres visitará portos em países tão longínquos como o Brasil, Perú, Equador, Japão, China, Macau, Timor Leste, Índia e Egipto, entre muitos outros, e estará presente em diversos de eventos (EXPO Xangai 2010, Dia de Portugal em S. Diego nos EUA, cerimónia comemorativa da chegada dos portugueses ao Japão, entre outros).
- Dia 17 de Abril, concentração náutica frente ao Padrão dos Descobrimentos de apoio ao velejador solitário Francisco Lobato por ocasião da sua largada para França. Entre vela ligeira e cruzeiros contaram-se perto de 150 embarcações no Tejo;
- De 16 a 30 de Abril teremos na sede em Lisboa, uma exposição de pintura da autoria de Teresa Roza d'Oliveira, cujo tema será... '**um olhar sobre o mar**';
- Dia 11 de Maio, concentração náutica no Terreiro do Paço durante a Missa Presidida por Sua Santidade o Papa Bento XVI, organizada pela ANL e que contou com a presença de 33 veleiros associados da ANC;
- No dia 24 de Dezembro, por ocasião da chegada a Lisboa do Navio Escola SAGRES depois de uma viagem de circum-navegação foi organizada uma recepção no Tejo na qual participaram diversos Associados e respectivos veleiros.

8. PALESTRAS e SEMINÁRIOS

A ANC deu início, este ano, a um ciclo de palestras de periodicidade aproximadamente mensal, para divulgação de assuntos náuticos de interesse geral, compreendendo desde temas técnicos ligados à navegação e respectivas ajudas e materiais, passando pela autoridade marítima nas suas diversas vertentes até outros assuntos de carácter científico.

Palestras realizadas em 2010:



- I. 21 de Janeiro - "**A Carta Náutica - do levantamento hidrográfico à carta náutica**", proferida pelo Comandante Freitas Artilheiro do Instituto Hidrográfico (IH);
- II. 25 de Fevereiro - "**Produção e Actualização Cartográfica**", pelo Comandante Martins Pinheiro do IH, e onde foi dado destaque à produção de cartas electrónicas de navegação;
- III. 18 de Março - "**Sistema de Avisos à Navegação e aos Navegantes**", proferida pela Sr.ª D. Ana Ataíde da Divisão de Navegação do IH.
- IV. 22 de Abril - "**A Extensão da Plataforma Continental Portuguesa**", proferida pelo Prof. Dr. Manuel Pinto de Abreu, responsável pela Estrutura de Missão para a Extensão da Plataforma Continental (EMEPC);
- V. 20 de Maio - "**A Náutica de Recreio na perspectiva dos empresários portugueses**", pelo Eng.º Fernando Ribeiro e Castro, Secretário-Geral do Fórum Empresarial para a Economia do Mar;
- VI. 17 de Junho - "**A Autoridade Marítima e o seu exercício**", pelo Comandante Oliveira Urbano, da Direcção Geral da Autoridade Marítima, Marinha Portuguesa.
- VII. 16 de Setembro - "**Combate à Poluição do Meio Marinho**", proferida pelo Eng. Silva Paulo, da Direcção Geral da Autoridade Marítima – Serviço de Combate à Poluição Marinha por Hidrocarbonetos.
- VIII. 14 de Outubro – dedicada ao tema "**GPS e Galileo**" onde, para além da descrição e comparação dos dois sistemas, foi feita uma antevisão do novo sistema Galileo e algumas considerações sobre estes dois sistemas de posicionamento. O orador foi o Comandante Sardinha Monteiro, da Marinha de Guerra Portuguesa, especialista em Navegação, em particular sistemas de navegação electrónicos.
- IX. 3 de Dezembro - dedicada à **Astronomia**, mais concretamente à observação e identificação de astros e constelações no firmamento à vista desarmada. Esta palestra, ao contrário do habitual, teve lugar no Planetário Calouste Gulbenkian e foi proferida pelo Dr. Guilherme de Almeida, astrónomo amador e profundo conhecedor da esfera celeste e dos seus mistérios.

9. CURSOS / ACÇÕES de FORMAÇÃO e APERFEIÇOAMENTO

Em Outubro a nossa Associação foi credenciada pelo IPTM como escola de formação de Navegadores de Recreio para os cursos de Principiante, Marinheiro, Patrão Local e Patrão de Costa.

Cursos e Acções de Formação levadas a cabo em 2010:

- 6 cursos de **Operador Radiotelefonista Categoria A** para obtenção, ou renovação, do respectivo certificado, o que vai beneficiar um total de 60 velejadores.
- Nos dias 1 e 8 de Julho, respectivamente, dois Cursos de **Salvamento e Sobrevivência no Mar**, com a colaboração da Marinha Portuguesa (Direcção do Serviço de Formação). Ainda que especialmente destinados aos participantes no cruzeiro de Verão, estes cursos de 25 formandos cada, foram também abertos a outros Associados;
- No dia 12 de Julho, uma acção de formação de 2 horas sobre Motores Diesel cujo monitor foi o Sr. João Figueiredo da TECNIATES.
- Curso de **Mecânica de Motores Diesel**, de 25 de Outubro a 13 de Dezembro, com aulas teóricas e práticas, ministrado pelo Sr. João Figueiredo da TECNIATES – Outubro e Novembro.
- No dia 14 de Dezembro teve lugar uma reunião com o responsável da SELDÉN para Portugal – Peter Keeping – onde foram abordados diversos temas desde a afinação de mastros, até aos equipamentos da marca sueca, passando pelos pontos a controlar no aparelho fixo e por uma interessante sessão de perguntas e respostas.

10. REGATAS

Em 2010, salientamos a realização das seguintes provas:

- a. Nos dias 2 e 3 de Abril, realizou-se nas águas do Sado o **Campeonato Regional do Centro ANC 2010**, organizado pelo Clube Naval Setubalense, com o apoio da Marina de Tróia, da Câmara Municipal de Grândola e da empresa Multipessoal – Recursos Humanos, entidades que igualmente apoiaram o Cruzeiro da Páscoa a Tróia. Participaram 14 veleiros.



- b. No dia 18 de Abril realizou-se a tradicional **Regata de Solitários ANC**, organizada pelo SAD e dedicada ao nosso Associado Manuel Sales Nunes ('SALINAS II'). Participaram 30 veleiros.
- c. Nos dias 15 e 16 de Maio realizou-se o **Torneio Vela Azul** este ano dedicado ao Professor Carvalho Rodrigues, organizado pelo CNL e que contou com a participação de 36 veleiros;
- d. No dia 6 de Junho efectuou-se a II SMTEJO/METRO Yacht Race (IV Tertúlia Vélica) organizada pelo SAD, que contou com 68 inscritos na prova a que se seguiu um animado convívio no posto náutico daquele clube, em Belém. Esta prova apoiou e angariou donativos para o projecto "Vela para Todos" que tem como objectivo promover a prática desportiva da vela junto de jovens portadores de deficiência.
- e. **Campeonato Nacional ANC**, nos dias 2,3 e 4 de Julho, em Oeiras, organizado pela ADO, FPV e ANC com o apoio da REDITUS, da SANEST e do Porto de Recreio de Oeiras.
- f. **Regata do Centenário da República / XVII Aniversário ANC**, no dia 5 de Outubro, integrada nos Jogos do Centenário e na respectiva comemoração, organizada pelo Clube de Vela do Barreiro (CVB), com o patrocínio da SECOSE – Corretores de Seguros, S.A.
- g. Em Dezembro foi publicado no nosso site o **Calendário 2011** de regatas nos sistemas de abono ANC e IRC. Como representante do abono IRC em Portugal a ANC projecta relançar este sistema, dedicado aos barcos mais competitivos da frota.

11. ABONOS

- ❖ **Abono ANC:** O nosso colega Vogal de Regatas – Rogério Chumbinho – efectuou diversas palestras para divulgação do sistema de abono ANC (28 de Janeiro na ANR em Leixões, 5 de Fevereiro na AVELA em Aveiro e 5 de Março na Delegação Local ANC de Lagos).
A Comissão Técnica tem vindo a trabalhar, nos últimos dois anos, na revisão do sistema de cálculo do Abono ANC para 2011, que vigorará a partir de 1 de Abril próximo, após ratificação pela Assembleia Geral no dia 25 de Março. Para isso recolheu e analisou centenas de resultados individuais de regatas em Abono ANC, os quais foram depois processados para efeitos de aferição e melhoria do nosso sistema de Abono.
- ❖ **Abono IRC:** Ao contrário do que é habitual, em 2010 não participámos no Congresso Internacional de Armadores IRC, nos dias 16 e 17 de Outubro, que teve lugar em Istambul na Turquia. O Congresso IRC realiza-se anualmente e tem por objectivos fazer um ponto da situação do IRC a nível mundial e aprovar alterações ao sistema IRC, sob proposta da respectiva Comissão Técnica.

12. REUNIÕES de TRABALHO

Realizadas:

- Com a APL Administração do Porto de Lisboa - A Direcção reuniu três vezes, nos dias 24 de Fevereiro, 4 de Maio e 6 de Outubro, para tratar da questão da nova sede e fazer o acompanhamento das situações abordadas anteriormente. Dos assuntos tratados foi emitido, e publicado no site, um Comunicado.
- REUNIÃO COM ICNB – No seguimento de uma carta enviada ao Sr. Eng. Tito Rosa, Presidente do ICNB, uma comissão da ANC reuniu no passado dia 2 de Junho na sede do ICNB com o Presidente e o Dr. João Alves, responsável pelo Parque Natural da Ria Formosa. No seguimento dessa reunião, aquela comissão enviou uma exposição solicitando, ao abrigo do Artigo 44º do PLANO DE ORDENAMENTO daquele Parque, uma autorização para que veleiros com mais de 9m possam navegar nos canais secundários, para poderem aceder, ou sair dos locais autorizados para fundeadouro.
- A Direcção reuniu no dia 15 de Setembro com o Conselho Directivo do IPTM;
- Reuniu também, no dia 21 de Setembro, com o CEMA – Chefe do Estado-Maior da Armada, Almirante Fernando de Melo Gomes;
- No dia 24 de Setembro, com o Conselho de Administração da Fundação Infante de Sagres acerca das Comemorações dos 550 anos sobre a morte do Infante Dom Henrique.

13. PARTICIPAÇÕES da ANC



- ✓ A ANC participou no IV Seminário Internacional De Náutica de Recreio e Desenvolvimento Local, realizado no Seixal, no passado dia 1 de Outubro.
- ✓ A convite da Presidente da APRH e do Presidente da ARH do Tejo, I.P., a ANC participou na "Sessão de Debate sobre a Navegabilidade do Rio Tejo" realizada no passado dia 25 de Novembro no Auditório do LNEC.
- ✓ Graças ao gentil convite do COMM (Clube de Oficiais da Marinha Mercante) tivemos a oportunidade de visitar um dos maiores paquetes do mundo, o "INDEPENDENCE OF THE SEAS".

14. SERVIÇO de INTERNET e TELEFONE

Foi adjudicada a proposta Optimus apresentada pela firma 'Comunicações do Sul' para fornecimento de serviço integrado de internet fixa e móvel mais telefones fixo e móveis. A ANC recebia até agora estes serviços de fornecedores diferentes (TMN, Optimus, Portugal Telecom, AR Telecom e Novis). A proposta adjudicada permitiu uma redução dos custos globais em comunicações da nossa Associação.

15. SERVIÇOS PRESTADOS AOS ASSOCIADOS

- ✓ O nosso Associado Dr. Bernardino Moreira esteve na sede, nos dias 18 de Fevereiro, 29 de Março e 22 de Junho, onde procedeu à realização de exames de medicina desportiva aos eventuais interessados na emissão, ou renovação, de Licenças Desportivas.
- ✓ A Direcção mandou fazer **pólos e bonés** ANC que os Associados podem adquirir na sede.
- ✓ A pedido de vários Associados a ANC procedeu à importação dos EUA e venda de 30 novas manivelas eléctricas "WinchRite".
- ✓ No sábado, dia 11 de Dezembro, entre as 10 e as 16 horas, teve lugar na nossa sede uma primeira "Venda de Garagem" onde os nossos Associados puderam vender e comprar diverso material náutico a "preços de amigo". A iniciativa correu tão bem ou tão mal que será repetida já no próximo dia 9 de Abril a pedido dos Associados. A ideia partiu de um Associado e contamos realizar uma venda deste tipo duas vezes por ano.

16. OUTROS ASSUNTOS

- Realizaram-se 2 reuniões, uma no dia 19 de Maio e outra no dia 17 de Junho, para avaliarmos a possibilidade de organizarmos, entre 2019 e 2022, uma **Viagem de Circum-Navegação** comemorativa dos 500 anos da volta ao mundo de Fernão de Magalhães.
- No dia 10 de Novembro teve lugar a cerimónia de lançamento do livro "[Autópsia de um Naufrágio](#)" cujo autor é o nosso associado João Maia. Na ocasião foi servido um Espumante de Honra.
- No seguimento da sessão de lançamento daquele livro que relata o naufrágio do "FADA", tendo em conta o isolamento e as carências da Ilha Brava, foi lançada uma campanha de recolha de livros, brinquedos, roupas, etc. para a população desfavorecida que, naquela ilha, tão generosamente acolheu os 3 naufragos.

ANÁLISE DA SITUAÇÃO FINANCEIRA

Juntamos os Mapas que reflectem a situação Financeira da ANC e chamamos a atenção para os seguintes indicadores:



Indicadores de Exploração	2010	2009	Variação	Var.%	Tendência
Vendas líquidas	13.306,69 €	3.482,50 €	9.824,19 €	282,1%	Melhor
Prestação de serviços	67.410,52 €	62.711,86 €	4.698,66 €	7,5%	Melhor
Margem Bruta	70.311,59 €	62.691,23 €	7.620,36 €	12,2%	Melhor
FSE	20.287,59 €	19.123,54 €	1.164,05 €	6,1%	Pior
Resultados de exploração	13.614,15 €	3.036,53 €	10.577,62 €	348,3%	Melhor
Resultados financeiros de financiamento	0,00 €	-2.921,81 €	2.921,81 €	-100,0%	Melhor
Resultados extraordinários	547,11 €	640,10 €	-92,99 €	-14,5%	Pior
Resultados líquidos	13.344,32 €	699,87 €	12.644,45 €	1806,7%	Melhor
Meios Libertos Brutos	19.149,19 €	9.104,36 €	10.044,83 €	110,3%	Melhor

Principais aspectos na base destes indicadores:

- As Prestações de Serviços subiram 7,5%
- As Vendas Líquidas mais que triplicaram
- Os FSE subiram em 6,1%
- Os Gastos com o Pessoal cresceram 6,1% (menos 1,4pp que em 2009)
- Os Resultados de Exploração melhoraram consideravelmente (acréscimo de 10.577,62€)

Indicadores Económicos	2010	2009	Variação	Var.%	Tendência
Custos Fixos	25.822,63 €	28.113,18 €	-2.290,55 €	-8%	Melhor
Custos Variáveis	91.497,18 €	54.321,08 €	37.176,10 €	68%	Pior
Cash Flow Líquido	18.879,36 €	6.767,70 €	12.111,66 €	179%	Melhor

Principais conclusões destes indicadores:

- Os Custos Variáveis variam directamente com os proveitos variáveis, logo aumentaram
- O aumento dos Custos Variáveis está directamente ligado ao aumento do negócio e logo do lucro gerado em 2010
- O aumento do Cash Flow Líquido indica um crescimento do negócio em 2010, validando assim o lucro obtido

Indicadores de Rendibilidade	2010	2009	Variação	Tendência
Rendibilidade operacional das vendas	16,9%	4,6%	12,3 pp	Melhor
Rendibilidade bruta das vendas	87,1%	94,7%	-7,6 pp	Pior
Rotação do activo (turnover)	55,7%	53,4%	2,3 pp	Melhor
Rentabilidade do activo	9,4%	2,5%	6,9 pp	Melhor
Rendibilidade líquida das vendas	16,5%	1,1%	15,5 pp	Melhor
Rendibilidade do capital próprio	13,0%	0,8%	12,2 pp	Melhor

Principais conclusões destes indicadores:

- Melhoria considerável da rentabilidade operacional das vendas para 16,9%
- A melhor rentabilidade do Activo reflecte um aumento dos resultados sem impacto no financiamento
- Consequente melhoria do lucro gerado pelas vendas em 15,5 pp
- Rendibilidade do Capital Próprio gerada de 13%

Indicadores Financeiros	2010	2009	Variação	Tendência
Autonomia financeira	71,1%	72,4%	-1,4%	Pior
Liquidez geral	3,33%	3,37%	-0,04%	Pior
Solvabilidade	245,9%	262,9%	-17,0%	Pior
Resultados líquidos	13.344,32 €	699,87 €	12.644,45 €	Melhor

Principais conclusões destes indicadores:

- A Autonomia Financeira diminui insignificativamente (originado pelo aumento do Activo superior ao do Capital Próprio)
- A Liquidez decresce sem significado (desde que acima de 1% é muito bom sinal para a gestão de curto prazo)
- Apresenta uma Boa Solvabilidade, derivado de uma grande diferença entre Capital Próprio e Alheio
- Os Resultados Líquidos, cresceram e bastante significativamente (acréscimo de 12.644€)



Conclusões Globais:

- A Situação Financeira da ANC está equilibrada, para o que contribuíram especialmente os Proveitos, onde se destacam:
 - *O dinamismo de várias actividades, tais como os cursos de formação, as regatas e os cruzeiros
 - *O Seguro da Frota como uma das rubricas que mais ajuda a ANC a obter os resultados positivos (em 2010 a comissão obtida foi de 9.395€)
 - *O aumento de Patrocínios em cerca de 34 mil euros durante o ano 2010 proporcionou várias actividades de forma a dinamizar e divulgar a ANC
- Os custos fixos são cobertos por receitas correntes, e no ano 2010 conseguiu-se um aumento das mesmas que contribuiu para o aumento do resultado líquido
- Os rácios financeiros continuam muito acima dos valores normais, verificando-se um aumento do capital próprio e redução do passivo
- A ANC inicia assim o ano de 2011 de modo tranquilo em termos financeiros

FACTOS MAIS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O FECHO DO EXERCÍCIO

- Decorreu no dia 21 de Janeiro de 2011 a apresentação do programa do cruzeiro do próximo Verão ao Porto Santo e Madeira, com opção de visita às Desertas e às Selvagens.
- Realizou-se no passado dia 11 de Fevereiro de 2011, na messe da Força Aérea, em Monsanto, o jantar comemorativo do XVII Aniversário da ANC, que contou com a presença de ilustres convidados e cerca de uma centena de Associados. Neste jantar foi entregue o Galardão Vela Azul ao Professor Fernando Carvalho Rodrigues e uma placa de homenagem ao Sr. Arquitecto João Pardal Monteiro pela colaboração dada na elaboração do projecto de reabilitação do ex-Belém Terrace para futura sede da ANC. A finalizar, foram sorteados diversos brindes entre todos os Associados presentes.
- Foi publicado, no nosso site, o Calendário de Cruzeiros para 2011, com destaque para o Grande Cruzeiro de Verão ao Porto Santo, a organizar entre 23 de Julho e 15 de Agosto.
- Em Outubro a nossa Associação foi credenciada pelo IPTM como escola de formação de navegadores de recreio para os cursos de Principiante, Marinheiro, Patrão Local e Patrão de Costa. Durante o mês de Janeiro demos início a dois cursos, um de Patrão Local e outro de Patrão de Costa.
- Dado o sucesso do anterior, realizou-se um novo Curso de Mecânica de Motores Diesel, entre 7 de Fevereiro e 24 de Março. Como todas as vagas foram rapidamente preenchidas, encontra-se marcado um novo curso para Abril e Maio.
- No âmbito da nova sede, reunimos novamente com a APL no passado dia 8 de Fevereiro a fim de tratarmos da questão da mudança para a nova sede.
- De 5 a 8 de Março, por ocasião do Carnaval, levámos a efeito um cruzeiro a **Sesimbra**.
- Foi lançado o “Troféu VELA d’ OURO 2011” para promoção dos sistemas de abono ANC e IRC em todo o território nacional.

PERSPECTIVAS PARA O ANO DO 2011

As previsões para 2011 são de implementação e consolidação de todas as acções planeadas e já iniciadas em 2010 com o renovado corpo directivo, de acordo com o Programa de Acção para o Biénio 2010 - 2011. Relativamente a perspectivas para o sector náutico, devido à actual crise e ao aumento significativo da carga fiscal, não são nada animadoras. Temos conhecimento de muitos Associados que têm os seus veleiros à venda pois não conseguem suportar todas as despesas. Acreditamos que este sector, a par de toda a economia nacional, sofrerá uma importante recessão em 2011 e 2012. Oxalá nos enganemos...

AGRADECIMENTOS

A Direcção expressa os seus agradecimentos:



- A todos os **Associados** que ao longo de 2010 nos apoiaram com a sua confiança, entusiasmo e sugestões;
- Ao **Conselho Fiscal**, pelo apoio e confiança que nos têm manifestado e pelo acompanhamento assíduo da actividade da associação.
- À **F.P.V.** e a todos os **Clubes, Associações, Marinas/Portos de Recreio** e todas as outras entidades ligadas à Vela com quem mantivemos ligações privilegiadas;
- Aos **fornecedores em geral**, pelo apoio que nos têm dado;
- Às empresas **SECOSE** - Corretores de Seguros, **SIMTEJO, SANEST, REDITUS, Multipessoal** - Recursos Humanos e Jornal **METRO**, que têm apoiado a realização de diversas regatas; e
- Ao Banco Santander e demais Entidades que honraram a ANC com a sua confiança no decurso de mais um Exercício.

Lisboa, 24 de Fevereiro de 2011.

A Direcção

Ruy Ribeiro – Presidente

Paulo Xavier – Secretário

Filipa Ferreira Mendes – Tesoureiro

José Oliveira – Vogal Cruzeiros

Rogério Chumbinho – Vogal Regatas