



De acordo com a Lei e os Estatutos da Associação, a Direcção da Associação Nacional de Cruzeiros apresenta o Relatório de Gestão, o Balanço Analítico e a Demonstração de Resultados relativos ao exercício de 2009.

## **ACÇÕES DESENVOLVIDAS**

Foram diversas as acções desenvolvidas ao longo do ano de 2009 e vamos apresentá-las, resumidamente, pelas seguintes áreas:

### 1. ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Decorreu no dia 22 de Maio onde destacamos, entre outras, as seguintes deliberações:

- Foi ratificada a cooptação do associado Rogério Chumbinho para membro da Direcção;
- Foram aprovadas as contas relativas a 2007;
- Foram aprovados o Relatório de Gestão, o Balanço e as Contas de 2008;
- Foi aprovado um aumento das quotas anuais de sócios armadores para 55 euros e as de sócios patrões e tripulantes para 27,5 euros;
- Foram eleitos os seguintes sócios honorários: Comandante Carlos Pinto Coelho (2008) e o Senhor Genuíno Madruga (2009).

### 2. SEGURO de GRUPO

O Seguro de Grupo ANC, assegurado pela VICTORIA com mediação da SECOSE, foi renovado para o período de 01-Fev-2010 a 31-Janeiro-2011, mantendo as condições anteriormente negociadas para os Associados:

- Prémio a pagar para veleiros sem franquia **0,85%**;
- Prémio para veleiros com franquia (0,5% sobre o valor seguro) **0,525%**.

No dia 25 de Novembro realizou-se na nossa sede uma Acção de Esclarecimento e de Divulgação do Seguro da ANC, com a participação de Técnicos da SECOSE.

Este seguro continua a ter grande adesão entre os nossos associados, tendo-se verificado um crescimento de 20% no número de apólices contratadas em relação ao ano anterior.

### 3. SITE DA ANC

Ao longo de 2009, o site da ANC continuou a ser sistemática e periodicamente actualizado. Mantivemos, também, a política de anunciar no nosso site todos os eventos náuticos relevantes, que constitui assim um meio privilegiado de informação e comunicação com os Associados.

O novo site, cuja preparação iniciámos em 2008, está ainda em testes para ser oportunamente colocado em actividade, substituindo o actual.



#### 4. PROCOLOS e PARCERIAS

Continuamos a trabalhar para o estabelecimento de acordos de parceria com vários fornecedores de materiais e serviços náuticos para benefício dos Associados. Encontra-se publicada no site uma listagem onde todos poderão consultar as vantagens (descontos, sobretudo) que têm pelo facto de serem Associados da ANC.

#### 5. REUNIÕES de DIRECÇÃO

A Direcção reuniu regularmente e deu andamento a diversos assuntos, quer os de expediente geral, quer a todos os outros relacionados com as diversas áreas de funcionamento da ANC. De cada reunião foi elaborada uma minuta de acta, que se encontra à disposição dos Associados, na sede.

#### 6. ESTATUTOS

Dia 12 de Maio foi feita no Cartório Notarial do Dr. Frederico Soares Franco, em Lisboa, a escritura dos novos **Estatutos e Regulamento Geral da ANC** aprovados na Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 23 de Outubro de 2008.

#### 7. CRUZEIROS

Realizaram-se vários cruzeiros, dos quais destacamos, entre outros:

- a. De 21 a 24 de Fevereiro – Cruzeiro à nova marina de **Tróia**, com subida do Rio Sado até Alcácer do Sal e Cruzeiro de Carnaval a **Vila do Conde**, organizado pela AVELA e Delegações ANC de Aveiro e do Norte.
- b. Páscoa 2009, entre 9 e 12 de Abril – o tradicional Cruzeiro (18<sup>º</sup>) a **Valada**.
- c. De 1 a 3 de Maio 2009 – Cruzeiro da Primavera à **Ria de Aveiro/Torreira**, organizado pela Delegação da Marina Porto Atlântico, com a colaboração da AVELA, entre outras entidades. Incluiu um concurso de gastronomia e uma visita ao Museu Marítimo de Ílhavo.
- d. De 10 a 13 de Junho – **Peniche e Berlenga**, organizado pela AVELA em parceria com a ANC.
- e. Dias 27 e 28 de Junho – Cruzeiro de São Pedro a **Vila do Conde**.
- f. De 25 de Julho a 16 de Agosto – **Subida Galega** (Cruzeiro de Verão às Rias Baixas).
- g. Dias 26 e 27 de Setembro – Passeio à Marina do Parque das Nações, a convite da Sociedade MPN.
- h. Entre 17 e 25 de Outubro – Cruzeiro ao **Douro e Ave** (Aveiro – Douro – Vila do Conde) numa realização conjunta da AVELA / ANC como diversas outras entidades.

O **cruzeiro agendado para Vila Nova de Milfontes**, entre 2 e 5 de Outubro, teve que ser cancelado devido às condições de tempo e de mar.



8. PALESTRAS, CURSOS de FORMAÇÃO e APERFEIÇOAMENTO

- Palestra sobre o 'Despertar para a Observação de Aves no Tejo', dia 12 de Fevereiro.
- Acção de Formação sobre a **Utilização de Jangadas Salva-Vidas e Sinais Visuais de Socorro**, no dia 28 de Março, organizada pela Delegação ANC – Norte.
- Acção de Formação sobre **Suporte Básico de Vida**, no dia 16 de Maio, organizado pela Delegação ANC – Norte.
- Dois Cursos de **Meteorologia Náutica**, respectivamente em Outubro e Novembro, cada um com 16 horas de formação de cariz eminentemente prática, realizados com a colaboração do Departamento de Meteorologia da Faculdade de Ciências de Lisboa.

9. REGATAS

Em 2009, salientamos a realização das seguintes provas:

- a. **Regata Solitários ANC**, este ano dedicada ao Francisco Lobato (Troféu Francisco Lobato), no dia 5 de Abril, organizada pelo SAD – Sport Algés e Dafundo com o patrocínio da “REDITUS”.
- b. **Campeonato Regional Sul IRC**, nos dias 1, 2 e 3 de Maio, organizado pelo CVL – Clube de Vela de Lagos.
- c. **Campeonato da Madeira de Cruzeiros em IRC**, de 1 a 3 de Maio, organizado pela ARVM – Associação Regional de Vela da Madeira.
- d. **Campeonato Regional Sul ANC**, nos dias 6 e 7 de Junho, organizado pelo MYCA – Marina Yacht Clube de Albufeira.
- e. **Campeonato Nacional Sul IRC**, nos dias 19, 20 e 21 de Junho, organizado pelo MYCA – Marina Yacht Clube de Albufeira.
- f. **Torneio Vela Azul**, no fim-de-semana de 20 e 21 de Junho, organizado pela ADO – Associação Desportiva de Oeiras, com o patrocínio da AMAL, foi dedicado ao navegador açoriano Genuíno Madruga, a quem foi atribuído o 'Galardão Vela Azul 2009'.
- g. **Campeonato Nacional ANC / Troféu Marina de Cascais**, nos dias 10, 11 e 12 de Julho, no campo de regatas de Cascais, organizado pelo CNC – Clube Naval de Cascais.
- h. **Troféu Patrão Lopes 2009 – III Regata Tertúlia Vélica**, no dia 12 de Setembro, organizada pelo SAD com o patrocínio da “Tecnovia” e da “NBS – New Boston Select”.
- i. **XVI Torneio Aniversário ANC**, nos dias 24 e 25 de Outubro, organizado pelo CVB – Clube de Vela do Barreiro com o patrocínio da “NBS”, contou com o apoio da Marina Parque das Nações.
- j. **1ª Regata do Ave** em abono ANC, no dia 31 de Outubro, organização conjunta do Clube Fluvial Vila-condense, AVELA e Qualiyachts.



O **Campeonato Regional Centro ANC/IRC**, agendado para 6 e 7 de Junho, organizado pelo Clube Naval Setubalense, foi cancelado devido à coincidência de data com as eleições europeias.

#### 10. ABONOS

- **Abono ANC:** Durante a época de 2009, a Comissão Técnica recolheu mais de 800 resultados individuais de regatas em Abono ANC, que vão agora a ser processados para efeitos de aferição e melhoria do nosso sistema de Abono. Em conjunto com os recolhidos ao longo do corrente ano, serão depois propostas alterações a introduzir no cálculo do abono para 2011.

No dia 10 de Dezembro, a ANC credenciou como seu medidor, para efeitos de medição de embarcações e/ou atribuição de certificado de pesagem válido para este abono, o nosso Associado **Delmar da Silva Conde** da Gafanha da Encarnação, Ílhavo.

- **Abono IRC:** Participámos no Congresso Internacional de Armadores IRC no dia 10 de Outubro de 2009, que teve lugar em Sèvres – França, onde estiveram presentes delegados representando 45 países com certificados IRC. O Congresso IRC realiza-se anualmente e tem por objectivos fazer um ponto da situação do IRC a nível mundial e aprovar alterações ao sistema IRC, sob proposta da respectiva Comissão Técnica.

#### 11. DELEGADOS ANC

A Direcção progressivamente tem vindo a nomear Delegados Regionais e Locais, imprescindíveis para uma verdadeira implantação da ANC a nível nacional.

O nosso delegado na Marina de Cascais, António Pinharanda, iniciou, juntamente com o Associado Rui Soares (membro da Comissão de Cruzeiros) a volta ao Mundo no World ARC tendo, por isso, sido substituído pelo associado e Presidente da Assembleia Geral **Bernardino Moreira** do BBM.

#### 12. DIVULGAÇÃO DA ANC

Partiu no dia 1 de Novembro pelas 11h00 da Marina de Oeiras o "THOR VI" com o nosso companheiro da Comissão de Cruzeiros Rui Soares e o António Pinharanda para um cruzeiro à volta do mundo integrado no ARC 2009, World Arc 2010 e ARC Europa 2011. É o único português que participa e arvora galhardete ANC.

## **ANÁLISE DA SITUAÇÃO FINANCEIRA**

Juntamos os Mapas que reflectem a Situação Financeira da ANC e chamamos a atenção para os seguintes indicadores:



Associação Nacional de Cruzeiros					
Listagem Geral de Indicadores					
para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2009					
Código	Rácios	2008	Δ	2009	Tendência
AC	Activo Corrente	134.225,57	-14,31%	115.021,34	Pior
AF	Activo Fixo	14.370,96	-38,78%	8.797,92	Pior
CP	Capital Próprio	88.987,46	0,79%	89.687,49	Ligeiramente melhor
PC	Passivo Corrente	59.609,07	-42,74%	34.131,77	Melhor
CPP	Capitais Permanentes	148.596,53	-16,67%	123.819,26	Melhor
EDV	Endividamento	44,41%	-33,18%	29,67%	Melhor
ATF	Autonomia Financeira	59,89%	20,95%	72,43%	Melhor
LQG	Liquidez Geral	2,25	49,66%	3,37	Melhor
ST	Solvabilidade Total	1,49	76,02%	2,63	Melhor
RA	Rotação do Activo (turnover)	0,52	20,01%	0,63	Melhor
REA	Rentabilidade do Activo de Exploração	-4,13%	-100,41%	0,02%	Melhor
ML	Margem de Lucro	-7,88%	-100,14%	0,01%	Melhor
MLQ	Margem de Lucro Líquido	-3,41%	-253,90%	5,25%	Melhor
MLB	Meios Libertos Brutos de Exploração	6.325,63	7,86%	6.822,81	Melhor
MLBpV	MLB / Vendas Líquidas	8,11%	6,83%	8,67%	Melhor
RE	Resultados de Exploração	8,84	-125,90%	700,03	Melhor

Associação Nacional de Cruzeiros		
Listagem Geral de Indicadores		
para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2009		
Código	Rácios	Fórmula
AC	Activo Corrente	Disponibilidades + Dividas de terceiros C/P, Líquidas + Existências Líquidas (ver Balanço Activo)
AF	Activo Fixo	Total do Imobilizado Líquido (ver Balanço Activo)
CP	Capital Próprio	ver Balanço - Capital Próprio e Passivo
PC	Passivo Corrente	Dividas a terceiros C/P (ver Balanço - Capital Próprio e Passivo)
CPP	Capitais Permanentes	Total do Capital Próprio + Passivo de M/L Prazo
EDV	Endividamento	Total do Passivo / Total do Activo Líquido
ATF	Autonomia Financeira	Total do Capital Próprio / Total do Activo Líquido
LQG	Liquidez Geral	Activo Corrente / Passivo Corrente
ST	Solvabilidade Total	Total do Capital Próprio / Total do Passivo
RA	Rotação do Activo (turnover)	Volume de Negócios / Total do Activo Líquido
REA	Rentabilidade do Activo de Exploração	Resultados de Exploração / Total do Activo Líquido (ou: RV x RA)
ML	Margem de Lucro	Resultados Líquidos / Volume de Negócios (i.e. Vendas e Prestação de Serviços)
MLQ	Margem de Lucro Líquido	RAJDI (=Resultado antes de Custos Fin. de Financiamento e depois de Imposto s/Lucros) / Volume de Negócios
MLB	Meios Libertos Brutos de Exploração	Ver mapa de "Indicadores de Rentabilidade"
MLBpV	MLB / Vendas Líquidas	Meios Libertos Brutos de Exploração / Volume de Negócios
RE	Resultados de Exploração	Ver mapa de "Indicadores de Rentabilidade"

Assim,

- Verificou-se a Manutenção do Capital próprio e uma redução significativa do Passivo.
- Resultando numa melhoria evidente da Autonomia Financeira que passou de 59,82 % para 72,43%
- Os Capitais Permanentes decresceram 16,62 %.
- O Endividamento decresceu 33,18 %.



- A Liquidez e a Solvabilidade continuaram a melhorar e estão em valores perfeitamente equilibrados.
- Os Resultados de Exploração, cresceram e foram positivos.
- O EBITA Cresceu 7,9 %.

Associação Nacional de Cruzeiros					
Mapa de Indicadores de Rentabilidade					
para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2009					
Cód		2008	Δ		2009
			Valor	%	
	Vendas Líquidas	78.709,68	-12.155,32	-15,4%	66.554,36
	Custos das Existências Vendidas e Consumidas	4.007,21	-504,08	-12,6%	3.503,13
<b>MB</b>	<b>Margem Bruta</b>	74.702,47	-11.651,24	-15,6%	63.051,23
	Outros Proveitos Operacionais	16.809,83	-915,05	-5,4%	15.894,78
	Fornec. e Serviços Externos (Líquidos de Subcontratos)	70.110,49	-23.958,86	-34,2%	46.151,63
	Custos com o Pessoal	17.782,15	1.341,39	7,5%	19.123,54
	Outros Custos Operacionais	75,41	555,33	736,4%	630,74
<b>MLB</b>	<b>Meios Libertos Brutos de Exploração</b>	3.544,25	9.495,85	267,9%	13.040,10
	Amortizações e ajustamentos (de exploração)	6.304,59	-236,76	-3,8%	6.067,83
	Provisões	0,00	0,00	#DIV/0!	0,00
<b>RE</b>	<b>Resultados de Exploração</b>	-2.760,34	9.732,61	-352,6%	6.972,27
<b>MLBT</b>	<b>Meios Libertos Brutos Totais</b>	3.544,25	9.495,85	267,9%	13.040,10
<b>RAJI</b>	<b>Result. a/Custos Fin. de Financiamento e de Imp. s/Lucros</b>	-2.760,34	9.732,61	-352,6%	6.972,27
<b>CFF</b>	<b>Resultado Financeiro</b>	2.692,29	-5.484,24	-203,7%	-2.791,95
<b>RAI</b>	<b>Resultados a/ de Impostos sobre Lucros</b>	-68,05	4.248,37	-6243,0%	4.180,32
<b>ISRE</b>	<b>Imposto sobre o Rendimento do Exercício</b>	12,20	305.007,35	1.734,0	54,95
<b>RE</b>	<b>Resultados Extraordinários</b>	89,09	-3.514,43		-3.425,34
<b>RL</b>	<b>Resultados Líquidos</b>	8,84	691,19		700,03
<b>MLL</b>	<b>Meios Libertos Líquidos Totais EBITA</b>	6.325,63	497,18	7,9%	6.822,81
<b>RAJD</b>	<b>Result. a/Custos Fin. de Financiamento e d/Imp. s/Lucros</b>	-2.683,45	6.175,43	-230,1%	3.491,98

Analisando a **Conta de Exploração** chamamos a atenção para o seguinte:

- As Prestações de Serviços decresceram 15,4 %.
- Os Outros Proveitos Operacionais decresceram 5,4 %.
- Estes decréscimos foram compensados por uma diminuição dos custos dos Fornecimentos e Serviços de Terceiros (-34,2 %).
- Os Custos com o Pessoal cresceram 7,5%.
- Os Resultados de Exploração melhoraram e mantiveram-se positivos.

**Concluindo:**

- A Situação Financeira da ANC está equilibrada e a Gestão baseou-se na contenção de custos.
- Todos os custos fixos foram cobertos por receitas correntes e as actividades extraordinárias com custos variáveis foram financiadas através da cobrança de receitas extraordinárias previamente orçamentadas.



- Os rácios de equilíbrio financeiro são todos normais e os Capitais Próprios são de valor suficiente para fazer face às responsabilidades.
- Julgamos assim ter cumprido os objectivos a que nos propusemos.

## **FACTOS MAIS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O FECHO DO EXERCÍCIO**

- Realizou-se no passado dia 22 de Janeiro de 2010, na messe da Força Aérea, em Monsanto, o **jantar comemorativo do XVI Aniversário da ANC**, que contou com a presença de ilustres convidados e cerca de uma centena de Associados.
- Já este ano, demos início a um **Ciclo de Palestras** sobre diversos temas náuticos, de periodicidade aproximadamente mensal. A primeira palestra foi sobre "A carta náutica – do levantamento hidrográfico à carta náutica" e teve lugar no dia 21 de Janeiro. A segunda, sobre "Produção e Actualização Cartográfica", ocorreu no dia 25 de Fevereiro. Ambas foram proferidas por representantes do Instituto Hidrográfico.
- Por sugestão de um nosso Associado do "WILMA", a ANC promoveu, em colaboração com a Marinha de Guerra Portuguesa, a 16 de Janeiro, uma **visita guiada ao Navio-Escola SAGRES**, dias antes deste iniciar mais uma viagem de circum-navegação com a duração prevista de 12 meses.
- Realizaram-se, nos dias 28 de Janeiro, em Leixões, e no dia 5 de Fevereiro na AVELA, em Aveiro, duas palestras sobre o sistema de "**Abono ANC**" em que foi orador o nosso companheiro Vogal de Regatas Rogério Chumbinho.
- Teve lugar, por ocasião do Carnaval, de 13 a 16 de Fevereiro, o **Cruzeiro Rio Acima** organizado pela Revista "DO BARCO", com o apoio da ANC e da Marina do Parque das Nações.
- Na âmbito dos encontros regulares mantidos entre a ANC e a APL, reunimos no passado dia 24 de Fevereiro com a Administradora Dra. Andreia Ventura e a Directora Dra. Manuela Patrício.
- Está presentemente a decorrer um inquérito aos Associados sobre o destino a eleger para o Cruzeiro de Verão ANC deste ano.



## **PERSPECTIVAS PARA O ANO DO 2010**

As reservas existentes e a situação financeira equilibrada permitem antever que será possível manter o crescimento sustentado da nossa Associação, já verificado em anos anteriores.

No entanto, prevêem-se alguns desafios, que o renovado corpo directivo, a eleger para o próximo biénio de 2010/2011, terá de resolver.

Destacamos, entre outros, a necessidade de se encontrar um novo local para a sede da ANC, dado que o edifício no porto de Lisboa, onde está actualmente instalada, terá de ser abandonado até ao final de 2010 devido à sua anunciada demolição.

## **AGRADECIMENTOS**

A Direcção expressa os seus agradecimentos:

- A todos os **Associados**, que ao longo de 2009 nos apoiaram com a sua confiança, entusiasmo e sugestões;
- Ao **Conselho Fiscal**, pelo apoio e confiança que nos tem manifestado e pelo acompanhamento assíduo da actividade da associação.
- À **Federação Portuguesa de Vela** e a todos os **Clubes Náuticos, Associações** e demais entidades ligadas à Vela com quem mantivemos ligações privilegiadas;
- Aos **fornecedores em geral**, pelo apoio que nos têm dado;
- À **REDITUS**, à **NBS** e à **AMAL**, que nos apoiaram na realização de diversas regatas; e
- Ao **Banco Santander** e demais Entidades que honraram a ANC com a sua confiança no decurso de mais um Exercício.

Lisboa, 26 de Fevereiro de 2010.

### **A Direcção**

Marius Pereira – Presidente

Ruy Ribeiro – Secretário

José Carlos Prista – Tesoureiro

José Oliveira – Vogal Cruzeiros

Rogério Chumbinho – Vogal Regatas